



## **Стратегический план и направления деятельности Фонда Евразия Центральной Азии – Таджикистан на 2019-2021гг.**

### **НАПРАВЛЕНИЯ**

- ✓ Гражданское общество в РТ слабеет. Фонд Евразия Центральной Азии - Таджикистан (далее ФЕЦА – Таджикистан) в настоящее время сталкивается с жесткой конкуренцией в развитии этой сферы. Для поддержания конкурентоспособности и актуальности, ФЕЦА - Таджикистан должен пересмотреть свои подходы и/или переориентировать свою деятельность в соответствии с меняющейся средой;
- ✓ ФЕЦА - Таджикистан нужно оптимизировать свою организационную структуру, чтобы соответствовать условиям и среде финансирования;
- ✓ ФЕЦА – Таджикистан должен лучше работать со своей существующей клиентской базой, чтобы сохранить доноров;
- ✓ ФЕЦА – Таджикистан лучше продавать свои текущие продукты и/или разрабатывать новые продукты, чтобы привлечь дополнительных доноров;

- ✓ ФЕЦА – Таджикистан достаточно конкурентоспособна в Республике Таджикистане - высокий профессионализм и стандарты среди местных НПО и низкая стоимость услуг среди международных НПО;
- ✓ Одна из стратегий, выбранных ранее, которая оказалась успешной и должна быть продолжена, это нацеленность на тех доноров, которые не представлены в регионе или стране и не имеют особых, верных и стабильных партнеров в Республике Таджикистан;
- ✓ Несмотря на огромную долю финансирования для Республики Таджикистан, большинство из этих средств идет на гуманитарные виды деятельности, проекты по здравоохранению, гигиене и сельской инфраструктуре, которые не особенно традиционны для деятельности ФЕЦА - Таджикистан;
- ✓ За последние 5 лет, есть четкое видение, что рынок донорских средств сокращается и соответственно уровень конкуренции растет. В результате, ФЕЦА – Таджикистан начал привлекать меньшие гранты от 15 до 25 тыс. долл. и заинтересован в продолжении данной практики;
- ✓ Последние изменения и развитие на рынке показывает, что для ФЕЦА - Таджикистан наступило время, для того чтобы изменить свой фокус от стратегии «концентрации на предложении» и нацелена на «удовлетворение спроса» организаций. Это означает, что ФЕЦА – Таджикистан нужно будет разработать и создать спрос на свою продукцию и услуги. Основные усилия будут нацелены чтобы адаптировать продукт и услуги, в соответствии с потребностями доноров.

## **ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:**

### **1. "Правительство - наш клиент"**

Интеграция в деятельность правительства с акцентом на участие в совместных проектах доноров и правительства. ФЕЦА - Таджикистан будет позиционировать себя в качестве профессионального международного субъекта, который помогает правительству выполнять свои задачи (Меморандумы будут подписаны с заинтересованными министерствами и государственными учреждениями). В долгосрочной перспективе, есть намерения использовать государственные средства для реализации проектов.

### **2. Молодежь и предпринимательство**

Новая быстрорастущая сфера деятельности. Из-за экономического кризиса и экономических потрясений в Таджикистане, эта область будет продолжать получать значение среди доноров и правительства.

### **3. Противодействие коррупции**

В новом индексе Transparency International Таджикистан 2018 года занимает 152-ую строчку, в 2017 страна находилась на три ступеньки ниже. Высокий уровень коррупции не благоприятствует развитию экономики, а наоборот способствует снижению инвестиционной привлекательности и тормозит развитие всех сфер деятельности в Таджикистане. ФЕЦА – Таджикистан не раз становилось членом общественной группы по подготовке рекомендаций к альтернативному отчету в рамках Стамбульского плана действий. Также был реализован проект по противодействию коррупции при поддержке Посольства Канады. У этой сферы есть потенциал к развитию, и в последнее время внимание доноров переключается именно на эту проблему. Многие местные НПО, в том числе и крупные игроки, как ОБСЕ, Всемирный банк, ПРООН реализуют свои и совместные проекты. ФЕЦА - Таджикистан намерен считать сферу борьбы с коррупцией одной из приоритетных направлений в своей стратегии.

### **4. Женщины и домашнее насилие**

После принятия Закона РТ «О предотвращении насилия в семье» 2013 году, многие зарубежные и местные органы акцентировали свое внимание на эту проблему, особенно в аспекте женщин и детей. Исходя из наблюдений и мониторинга возможностей финансирования идей и инициатив, все большее количество финансовых средств доноров направляется на искоренение любого вида насилия в семье. В Таджикистане этой проблемой заняты много местных и международных организаций, но основными все же являются ООН Женщины, Швейцарское агентство по международному сотрудничеству, ПРООН, Глобальный фонд для женщин, Представительство Европейского Союза в Таджикистане и др. ФЕЦА - Таджикистан будет направлять вектор своей деятельности на системные изменения по активизации деятельности государственных органов, других заинтересованных сторон по снижению уровня насилия, проведение исследований в этом направлении, представлении результатов с выработанными рекомендациями Правительству Таджикистана, а также совершенствования законодательства в сфере предупреждения, реагирования и пресечения домашнего насилия в семье. У ФЕЦА - Таджикистан в рамках предыдущих проектов накоплен большой опыт реализации инициатив в поддержку движения против насилия в семье. Учитывая эту составляющую, ФЕЦА - Таджикистан и далее намерен двигаться в этом направлении и будет стараться привлекать внимание и средства доноров на эти цели.

**5. Доступ к правосудию и оказание правовой помощи населению**

За последние 5 лет ФЕЦА - Таджикистан удалось реализовать 4 малых и больших проекта связанных с доступом к правосудию и обеспечению правовой помощи населению РТ. Вышеуказанные проекты позволили организации влиться в число тех считанных организаций, которые работают в этих направлениях не первый год. При реализации этих проектов, ФЕЦА – Таджикистан удалось создать несколько важных и эффективных инструментов для повышения правовой грамотности и обеспечения доступных консультаций для населения.

**6. Продовольственная безопасность и здравоохранение**

Обеспечение продовольственной безопасности является стратегически важной задачей государства. Для этого делается немало усилий направленных на развитие сельского хозяйства, расширение трансграничной торговли и создания благоприятного климата для развития производственных мощностей.

В аспекте здравоохранения большое внимание уделяется снижению угрозы наркозависимости, заражения ВИЧ/СПИД и туберкулезом. Большинство выделяемых фин. средств от доноров направляются именно в эти сферы. ФЕЦА-Таджикистан планирует заострить свое внимание в этих сферах и приложить все свои усилия для осуществления масштабных информационных кампаний с целью привлечения доноров.

**7. Повышение осведомленности населения о природных катаклизмах**

Учитывая последнюю неустойчивую сейсмическую активность в регионе, а также природные катаклизмы, как наводнения и селовые потоки в сельской местности, целесообразно обратить внимание на проблему осведомленности жителей районов РТ о поведении в таких ситуациях и мерах по предотвращению большого количества жертв и урона. Многие организации занимаются данной проблемой и при этом доля привлеченных средств недостаточно. Учитывая потенциал ФЕЦА-Таджикистан для подачи больших проектов и программ, необходимо сфокусироваться и в этой сфере.

**8. Миграция**

Ввиду того, что около 1 млн. граждан РТ, находятся или ежегодно выезжают на заработки в страны СНГ (особенно в РФ и Казахстан) и уменьшение объема денежных переводов от трудовых мигрантов, ожидается возможное повышение интереса доноров в сфере обучения возвращаемых мигрантов средним профессиональным навыкам и малому предпринимательству. Также ввиду введения ограничительных мер со

стороны властей РФ (экзамены на знание языка и истории РФ, патент и другие разрешительные документы) не исключен вариант просветительской и подготовительной работы с мигрантами. Главными игроками в этой сфере принято считать МОМ и UNHCR, но у ФЕЦА - Таджикистан есть потенциал и опыт, который достаточен для подачи совместных или индивидуальных заявок и предложений.

### **Партнерство в Центральной Азии**

- ✓ Учитывая многолетний опыт реализации совместных проектов, планируется дальнейшее сотрудничество с ФЕЦА - Казахстан и ФЕЦА - Кыргызстан в таких направлениях, как «Доступ к правосудию» и «Развитие приграничного сотрудничества и толерантное воспитание среди молодежи».
- ✓ Рассматривается большая вероятность получения финансирования на проекты в приграничной, с Кыргызстаном, зоне с целями по снижению уровня конфликтов в приграничных районах Республики Таджикистан и Республики Кыргызстан, предупреждения насилия в семье. Связка ФЕЦА-Таджикистан и ФЕЦА-Кыргызстан может иметь положительный эффект и как результат совместный проект в двух странах.
- ✓ Приграничная торговля также имеет большой потенциал развития в регионе. На начальном этапе возможно партнерство с ФЕЦА - Кыргызстан и поиск общих интересов для реализации совместных проектов. В перспективе рассматривается вероятность поиска и включения партнерских организаций из Афганистана и Узбекистана.